

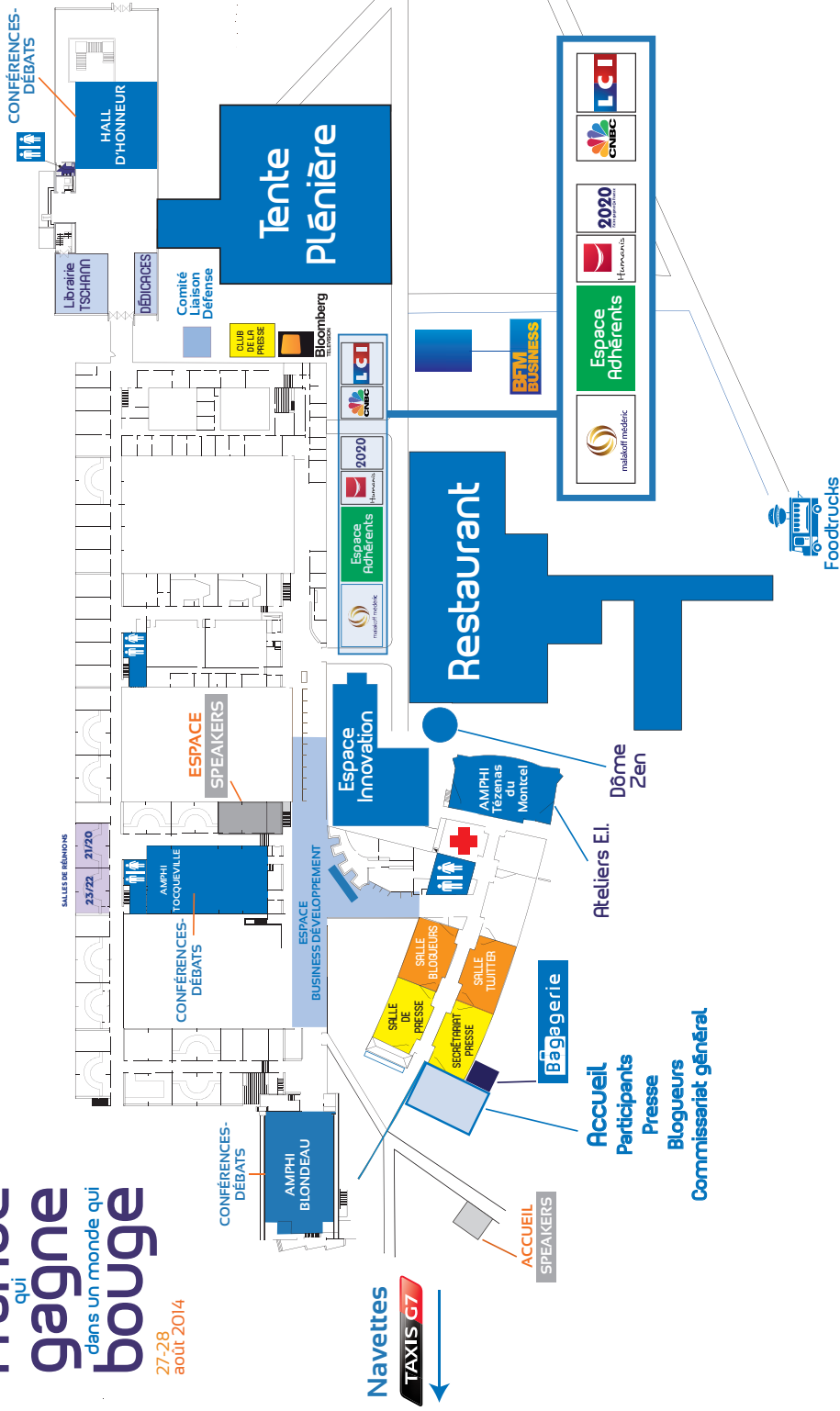


Programme

Université d'été
du MEDEF

une
France
qui
gagne
dans un monde qui
bouge

27-28
août 2014



Édito



Depuis ma prise de fonction à la tête du MEDEF en juillet 2013, notre mouvement mène un combat de chaque instant pour que notre pays retrouve le chemin de la croissance et de l'emploi.

L'Université d'été 2013 a d'ailleurs été l'occasion de lancer le grand projet « 2020 Faire gagner la France » dont le but est de dessiner collectivement les contours d'une France compétitive et conquérante, d'une France qui fait confiance à ses entreprises et à ses entrepreneurs pour aller de l'avant, pour innover et pour relever les nouveaux défis.

L'Université d'été 2014 « Une France qui gagne dans un monde qui bouge » a l'ambition d'aller toujours plus loin dans ce sens.

Elle s'organise autour des trois grands axes du projet « 2020 Faire gagner la France » : un terreau fertile, des entreprises responsables, les défis du futur.

Elle permettra de présenter nos propositions et de partager nos ambitions pour une France de conquête. Notre pays dispose d'atouts considérables pour que nous puissions saisir, tous ensemble, les opportunités de la mondialisation. Mais pour cela il est indispensable de libérer les énergies réformatrices et créatrices et de fournir aux entreprises l'environnement dont elles ont besoin pour se développer et prospérer. C'est ce mouvement que nous voulons encourager pour que la France passe résolument à l'offensive.

A l'occasion de cette Université d'été 2014 nous voulons démontrer à l'ensemble de nos partenaires, politiques, société civile, universitaires, journalistes... que la solution à tous nos problèmes c'est l'entreprise.

Nous le ferons avec conviction et avec détermination en abordant, sans tabou et sans langue de bois, tous les grands sujets qui intéressent aujourd'hui l'entreprise.

De la transition énergétique à l'épanouissement des hommes, de la réforme de l'Etat à l'avenir de l'Europe, de l'excellence opérationnelle à l'emploi... Une fois de plus, l'Université d'été placera avec enthousiasme l'esprit d'entreprise au cœur de tous les débats.

Pierre Gattaz, président du MEDEF

une
France
qui
gagne dans un
monde qui
bouge

Sommaire

Mercredi 27 août - après-midi.....	P. 12
Un terreau fertile	
14h00-14h10 - Mot d'accueil.....	P. 12
Pierre-Antoine Gailly, président de la Chambre de Commerce et d'Industrie Paris Ile-de-France	
14h15-14h40 - Discours inaugural.....	P. 12
Pierre Gattaz, président du MEDEF	
14h45-15h15 - Plénière exceptionnelle.....	P. 12
Manuel Valls, Premier ministre	
15h30-17h15 - Conférences-débats.....	P. 13
L'école de la réussite L'Etat de marche ! La valeur du travail Une vision pour le futur	
15h30-17h00 - Atelier Innovation.....	P. 37
Innovation de rupture en santé	
15h30-17h00 - Table-ronde Twitter.....	P. 54
Twitter, outil des dirigeants	
18h00-20h00 - Plénière.....	P. 17
Le plein emploi, c'est possible	
Jeudi 28 août - matin.....	P. 19
La solution c'est l'entreprise !	
9h00-10h45 - Conférences-débats.....	P. 19
Des sourires et des Hommes Du consommateur au consomm'acteur Entreprises et territoires : le maillage gagnant L'homme et le process sont-ils compatibles ?	
9h00-10h30 - Atelier Innovation.....	P. 38
Médecine personnalisée et Santé globale	
9h30-12h15 - Atelier Twitter.....	P. 54
Twitter, outil de management pour un chef d'entreprise	
11h00-13h00 - Plénière.....	P. 23
L'entreprise dans la cité en 2020	
13h15-14h00	
Remise des trophées de l'Observatoire de la relation grandes entreprises/PME innovantes.....	P. 38

Jeu	di 28 août - après-midi.....	P. 25
Construire le futur tout de suite !		
14h15-14h45	- Plénière exceptionnelle.....	P. 25
Ursula Burns, présidente et CEO de Xerox		
Geoffroy Roux de Bézieux, vice-président délégué du MEDEF		
15h00-16h45	- Conférences-débats.....	P. 26
L'Europe une chance pour les entrepreneurs ?		
Un monde plus intelligent face aux grands défis		
La guerre des mondes		
Les jeunes vous le disent		
15h00-16h30	- Atelier Innovation.....	P. 39
Santé connectée		
15h00-17h00	- Speed meeting organisé par l'IE Club.....	P. 39
15h00-17h00	- Atelier Twitter.....	P. 54
Twitter, levier de développement pour une entreprise		
17h00-19h30	- Plénière de clôture.....	P. 30
Envie de France !		
19h30-20h00	- Plénière exceptionnelle.....	P. 31
Wolfgang Schäuble, ministre des Finances allemand		
20h00-20h15	- Conclusion.....	P.31
Pierre Gattaz, président du MEDEF		
Espace Innovation.....		P. 33
Espace Business Développement.....		P. 43
Espace France 2020.....		P. 45
Espace Adhérents.....		P. 47
Espace Twitter.....		P. 53
Librairie Tschann, programme des dédicaces.....		P. 55
Dôme Zen.....		P. 56
Infos pratiques.....		P. 57

L'Université d'été du MEDEF remercie ses partenaires

Platinum



malakoff médéric



Gold



Silver

accenture
High performance. Delivered.


AG2R LA MONDIALE


RÉUNICA


BASF
The Chemical Company


BNP PARIBAS

 Ius Laboris **FRANCE**
CAPSTAN AVOCATS


CISCO

GDF SUEZ


hp


KPMG

L'ORÉAL


pwc

 **SAFRAN**
AEROSPACE · DEFENCE · SECURITY

Schlumberger

SCOR

SIEMENS

 **SOCIETE
GENERALE**

VINCI 

Soutien

ABB

 **ACCOR**

 **Adecco** Groupe
France

AIRBUS
GROUP

AON

AstraZeneca 


ATEMATION

Dirigeants & Partenaires

 **edf**


GENERALI

 **GIP** Waterschap
van de Eem- en
Vechtstreek
NET-ENTREPRISES-FR

GROUPE G7

 **HEINEKEN** S.A.S.


HUAWEI

 **LAFARGE**

Louvre Hotels
GROUP

LVMH

 **Microsoft**


plus
S.A.

sodexo

 **SOLVAY**
asking more from chemistry®


suez
environnement


ups

vivendi

Espace Innovation



Alcatel-Lucent

Analgesia
Institute



Comité INNOVATION et CROISSANCE
RICHELIEU

éolane



féfi
fédération
française des
industries de
santé



HEALTHWAYS



IDS Santé
Healthcare Intelligence

IE-Club
Innovation Entreprise
Ensemble, faisons grandir nos entreprises



SANOFI



Withings
Inspire health

Start-up

dmd⁺
santé

canopée

medecin
direct
des informations et des conseils en ligne



SMARTSANTÉ

u manlife.com

Espace Business Développement



Nature



ONE SOURCE INFINITE ANSWERS>>

**BLOOMBERG IS THE LEADING SOURCE OF
MARKET DATA, NEWS AND ANALYTICS FOR
DECISION MAKERS IN FINANCE, BUSINESS,
AND GOVERNMENT.**

The Bloomberg Professional® service provides real-time and historical pricing, indicative data, research, portfolio-management tools, electronic-trading, multimedia events and more to Bloomberg customers in more than 150 countries, 24 hours a day.

For more information about Bloomberg,
contact a Bloomberg Sales representative
or visit www.bloomberg.com.

Bloomberg London +44 207 330 7500

© 2012 Bloomberg Finance L.P. All rights reserved. 49820625 0812

Bloomberg



Programme

Mercredi 27 août - après-midi

Un terreau fertile

14h00-14h10 Mot d'accueil

Tente plénière

Pierre-Antoine Gailly, président de la Chambre de Commerce et d'Industrie
Paris Île-de-France

14h15-14h40 Discours inaugural

Tente plénière

Pierre Gattaz, président du MEDEF

14h45-15h15 Plénière exceptionnelle

Tente plénière

Manuel Valls, Premier ministre

P12

15h30-17h15 Conférence-débat

Tente plénière

L'école de la réussite

Nouvelles expertises, nouvelles compétences, nouveaux métiers

Méritocratie vs égalitarisme

Enseignants et chefs d'entreprise partagent-ils les mêmes valeurs ?

Chaque année 150 000 jeunes sans qualification. Comment mettre en adéquation besoins des entreprises et offres de formation ?

Up to date, all life long!

Les ruptures technologiques au service de la formation

La Finlande, un exemple à suivre

Pourquoi le décrochage français dans les classements internationaux ?

Redorer le blason des ingénieurs et techniciens

Laurent Bigorgne, directeur de l'Institut Montaigne

Martine Daoust, professeure à la faculté de pharmacie de l'Université de Picardie

Jules Verne, ancienne rectrice des académies de Limoges et Poitiers

Geneviève Fioraso, secrétaire d'Etat chargée de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Eric Fouache, vice-chancelier de l'Université Paris-Sorbonne Abu Dhabi

Gérald Karsenti, PDG de Hewlett-Packard France

Jorma Kauppinen, directeur à la Direction générale de l'Enseignement de Finlande

Denis Olivennes, président du directoire de Lagardère Active

Animateur : **Jean-Luc Placet**, président d'IDRH

P13

Un terreau fertile

15h30-17h15 Conférence-débat

Blondeau

L'État de marche !

Réforme mode d'emploi

Les Français sont-ils prêts ?

Pourquoi l'État se mêle-t-il de tout ?

A quoi l'État doit-il servir ?

Réorganiser pour mieux préparer demain

L'État, acteur de développement international

247 impôts et taxes, comment faire moins ?

35 000 communes, 97 départements, 22 régions... quand trop c'est trop

Comment font les autres ?

Naïveté française vs patriotisme économique des pays concurrents

Bonnes et mauvaises normes

P14

Sir Ian Cheshire, Group Chief Executive de Kingfisher Plc

Michel Combes, directeur général d'Alcatel-Lucent

Jean-Christophe Fromantin, député-maire de Neuilly-sur-Seine,
président d'EXPOFRANCE 2025

Eric Fourel, avocat associé en charge de l'activité juridique et fiscale chez EY

Michel Godet, économiste, membre de l'Académie des Technologies

Thierry Mandon, secrétaire d'État chargé de la Réforme de l'État
et de la Simplification

Frédéric Oudéa, président de la Société générale

Animateur : **Yves Thréard**, directeur adjoint
de la rédaction Le Figaro

LE FIGARO

15h30-17h15 Conférence-débat

Tocqueville

La valeur du travail

Comment donner ou redonner à chacun sa chance ?

Faut-il avoir peur des mini-jobs ?

Quels dispositifs de retour à l'emploi ?

Quelle reconnaissance, quel partage ?

Salaires : planchers, plafonds, limites, excès...

Les inégalités face à l'emploi s'aggravent-elles en France ?

Emmanuelle Barbara, associé d'august & debouzy, avocat spécialiste en droit du travail et de la protection sociale

Moussa Camara, président fondateur d'Agir pour Réussir (AGPR)

Pierre-Yves Madignier, président d'ADT Quart-Monde

Guillaume Richard, PDG d'O2

Jean-Louis Servan-Schreiber, essayiste, directeur du magazine CLES

Animateur : **Frédéric Ferrer**, consultant

P 15

Un terreau fertile

15h30-17h15 Conférence-débat

Hall d'honneur

Une vision pour le futur

Sus aux poncifs et aux idées-reçues

Apprendre à penser autrement et à bouger les lignes

La force créatrice de l'anticonformisme

Retrouver l'esprit pionnier et conserver l'esprit start-up

S'affranchir du principe de précaution

De l'audace, encore de l'audace, toujours de l'audace

Anticiper, innover, prendre des risques... pour quelles contreparties ?

Tous entrepreneurs !

Stanislas de Bentzmann, président de Devoteam et président de Croissance Plus

Jean-Pierre Clamadieu, président du comité exécutif de Solvay

Martin Donnelly, Permanent Secretary for Department of Business Innovation and Skills (BIS)

Eric Dupond-Moretti, avocat

Céline Lazorthes, fondatrice et présidente de Leetchi.com

Paulo Pereira da Silva, président de Renova

Animateur : **Nicolas Rossignol**, consultant

P16

18h00-20h00 Plénière

Retransmise en direct sur BFM Business

Tente plénière

Le plein emploi, c'est possible

Allemagne, Autriche, USA des exemples à suivre

Insiders et outsiders du marché du travail

L'emploi sans la croissance, est-ce illusoire ?

Les postes à pourvoir ne manquent pas

1 million d'emplois supplémentaires en 5 ans !

L'emploi peut-il primer sur le profit ?

Elie Cohen, économiste au CNRS

Françoise Gri, directrice générale Groupe Pierre & Vacances-Center Parcs

Alain Juppé, maire de Bordeaux, ancien Premier ministre

Denis Kessler, PDG de Scor

Patrick de Maeseneire, PDG du Groupe Adecco

Jean-François Pilliard, vice-président du MEDEF, délégué général de l'UIMM

Wu Jianmin, ancien ambassadeur de Chine

p17

Animatrice : **Hedwige Chevrillon**,
rédacteur en chef de BFM Business



20h00 Cocktail

21h00 Dîner

Tente restauration

22h30 Soirée

Bar EBD



LE MEILLEUR DE L'ANALYSE ET DU DÉCRYPTAGE

CHOISISSEZ VOTRE CAMP

LA NEWSROOM

LE 5 A 7 DE MICHEL FIELD

LA MÉDIASPHÈRE

PARLONS-EN !

AINSI VA LE MONDE

TRAVELLING...

C. Chevalin, N. H. D., P. Rancien, D. Merle / TF1 - J. Ogrelman, F. d'Amigny



PARCE QU'ON NE FERA JAMAIS ASSEZ DE PLACE A L'INFORMATION

27-28
août 2014

Jeudi 28 août – matin

La solution c'est l'entreprise !

09h00-10h45 Conférence-débat

Hall d'honneur

Des sourires et des Hommes

La révolution collaborative

Les nouvelles valeurs sociales : rapidité, adaptabilité, enthousiasme, décroïsonnement

Modes et modes de management : empathie, émotion, bienveillance

Du principe d'autorité à la communauté

Briser tous les plafonds et parois de verre

Fidélisation et attractivité

Entreprise, nouvelle famille : danger ou opportunité ?

Vie privée, vie professionnelle : quelle frontière ?

Carole Couvert, présidente de la CFE-CGC

Laurent Dassault, vice-président du Groupe Dassault

Valérie Gauthier, Associate Professor, HEC Paris, Leadership
Chair Pernod Ricard

Nick Leeder, directeur général de Google France

Jean-Pierre Menanteau, directeur général du Groupe Humanis

Catherine Tanguy, dirigeante de Faros Institut

Animateur : **Pierre Hurstel**, fondateur de Matière à Réflexion

P 19

#uemedefl4

une
qui France
gagne dans un
monde qui
bouge

La solution c'est l'entreprise !

09h00-10h45 Conférence-débat

Tocqueville

Du consommateur au consomm'acteur

Du produit à l'usage

L'ère du consommateur zappeur

Bio, écolo, équitable, responsable... qui est le nouveau consommateur ?

Moins cher, plus vite, de meilleure qualité... tout tout de suite !

L'importance du design

L'acte d'achat se loge dans les détails

Le marketing stratégique, courroie indispensable

Les nouveaux modèles de distribution

Simone Harari, fondatrice et présidente d'Effervescence Productions

Philippe Lentschener, PDG de Mc Cann France, en charge de la mission
Marque France

Jean-Louis Mercier, directeur général adjoint d'Harmonie Mutuelle,
en charge du pôle Développement et Service aux adhérents

Augustin Paluel-Marmont, co-fondateur de Michel et Augustin

Nelly Rodi, présidente de l'agence de prospective Nelly Rodi

Laurent Solly, directeur général de Facebook France

Animateur : **Nicolas Rossignol**, consultant

P20

09h00-10h45

Conférence-débat

Tente plénière

Entreprises et territoires : le maillage gagnant

Villages ou mégapoles, où vivre, où travailler ?

Construire un autre écosystème régional

Clusters gagnants

Rôle et responsabilité de l'entreprise ?

Zones de résidence et zones de production : faut-il les dissocier ou les réunir ?

Le monde entier à portée de clic

Flexibilité, mobilité, télétravail : les Français sont-ils prêts ?

Les nouveaux transports

Smart grids et smart cities

L'entreprise, entre ancrage et projection

Patrick Bernasconi, vice-président délégué du MEDEF et président de SMAvie

Sophie Boissard, directrice générale déléguée de la SNCF

Gérard Collomb, sénateur-maire de Lyon

Jean-Paul Delevoye, président du CESE

Christophe de Maistre, président de Siemens France

Alain Roumilhac, président de ManpowerGroup France

Xavier Trias, maire de Barcelone

p21

Animateur **Dominique Seux**, directeur délégué de la rédaction

Les Echos, éditorialiste à France Inter

LesEchos

La solution c'est l'entreprise !

09h00-10h45

Conférence-débat

Blondeau

L'homme et le process sont-ils compatibles ?

L'excellence dans la rupture : trouver l'avantage compétitif dans le process

De l'innovation à l'excellence opérationnelle et réciproquement

Jouer collectif : comment faire vivre ensemble management de l'innovation et excellence opérationnelle ?

Le bien est-il l'ennemi de l'excellent ?

Du management de l'excellence à l'excellence du management

La non-qualité, combien cela coûte ?

Le qui est-il plus important que le quoi ?

Quel juste équilibre entre valeurs, règles et méthodes ?

Pourquoi l'amélioration continue ne va-t-elle pas de soi ?

Confiance, excellence opérationnelle et innovation pour continuer d'entreprendre

P22

Philippe Bernand, président du directoire des Aéroports de Lyon

Fabrice Bonnifet, directeur développement durable du Groupe Bouygues

Claire Gibault, chef d'orchestre du Paris Mozart Orchestra, membre du CESE

Jakob Haesler, directeur général et fondateur de Tynclues SAS, « Predictive analytics et data mining »

Bruno Serizay, avocat associé chez Capstan

Gildas Sorin, ancien CEO de Novaled GmbH

Corinne Vigreux, directrice générale de Tom Tom

Animateur : **Pierre Fonlupt**, président de la Commission Nouveaux dialogues du MEDEF, président du directoire du Groupe Plus

11h00-13h00 Plénière

Tente plénière

L'entreprise dans la cité en 2020

Entreprendre autrement

Responsabilité sociale vs social business

Le capitalisme est-il forcément matérialiste ?

Quelle place pour la transcendance ?

Quelle place pour l'entreprise dans la cité ?

De l'angélisme des discours, à la réalité de la concurrence,
l'entreprise peut-elle vraiment être citoyenne ?

Christophe Blanchard-Dignac, PDG de La Française des jeux

Marie Cheval, PDG de Boursorama

Peter Grauer, Chairman of Bloomberg L. P.

Laura Lane, President of global affairs UPS

Gérard Mestrallet, PDG de GDF-Suez

Irene Natividad, présidente-fondatrice du Global Summit of Women

Monseigneur Dominique Rey, évêque de Fréjus-Toulon

Guillaume Sarkozy, délégué général du Groupe Malakoff Médéric

Sahle-Work Zewde, secrétaire générale adjointe des Nations Unies,
directrice générale de l'Office des Nations Unies à Nairobi

P23

Animateur : **Nicolas Beytout**, président fondateur de l'Opinion

l'Opinion

13h00 Déjeuner

tente restauration

#uemedefl4

une
qui France
gagne dans un
bouge monde qui

Suivez en direct l'Université d'été du Medef sur LesEchos.fr



Les 27 et 28 août, la rédaction des Echos vous fait découvrir les coulisses de l'Université d'été du Medef sur le thème de "Une France qui gagne dans un monde qui bouge".



LesEchos

| place aux décisions |

27-28
août 2014

Jeudi 28 août – après-midi

Construire le futur tout de suite !

14h15-14h45 Plénière exceptionnelle

Tente plénière

Ursula Burns, présidente et CEO de Xerox
Geoffroy Roux de Bézieux, vice-président délégué du MEDEF

Animateur : **Frédéric Ferrer**, consultant

p25

#uemedef14

une
qui France
gagne dans un
monde qui
bouge

Construire le futur tout de suite !

15h00-16h45 Conférence-débat

Tente plénière

L'Europe une chance pour les entrepreneurs ?

États-Unis d'Europe ou Europe des nations ?

L'Europe jusqu'où ?

Europe politique, Europe économique, Europe sociale :
inventer un nouveau destin commun

Quelle politique industrielle commune et pour quoi faire ?

Musée du monde ou terre d'innovation ?

Demain, des pôles de compétitivité européens ?

Investissements transeuropéens : qu'attend-t-on pour imiter Airbus ?

Une Europe énergétique

Comment construire des leaders mondiaux ?

À quand un vrai marché de 500 millions de consommateurs ?

P26

Louis Gallois, président du Conseil de Surveillance de PSA, co-président
de la Fabrique de l'Industrie

Sylvie Goulard, députée européenne

Ulrich Grillo, président du Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI)

Alexandre de Juniac, PDG d'Air-France-KLM

Ana Palacio, avocate, ancienne ministre espagnole des Affaires étrangères,
membre du Consejo de Estado of Spain

Bernadette Ségol, secrétaire générale de la Confédération européenne des syndicats

Wang Chen, Vice General Manager of China Iron & Steel Research Institute Group

Animatrice : **Marie-Christine Vallet**, journaliste,
directrice déléguée Editorial Europe à Radio France



15h00–16h45 Conférence-débat

Amphi Blondeau

Un monde plus intelligent face aux grands défis

Ruptures technologiques, pour qui, quand, comment ?

Savoir saisir ce qui commence

Où sont les vraies filières d'avenir ?

Le défi de la transition énergétique

Neurosciences, nanotechnologies, big datas... C'est la voie du futur ? Est-elle sûre, hasardeuse ou dangereuse ?

De l'imitation à l'imagination, quelles méthodes pour innover ?

Objets connectés, tous concernés

Retrouver l'énergie

Jad Ariss, directeur général délégué d'Axa

Éric Carreel, président et co-fondateur de Withings, Sculpteo et Invoxia

Michèle Debonneuil, économiste, membre du CESE

Jean-Marc Jancovici, enseignant, chef d'entreprise, conférencier,
associé fondateur de Carbone 4

Bruno Lafont, PDG du Groupe Lafarge

Philippe Lemoine, président de LaSer, en charge de la mission gouvernementale
de transformation numérique de notre économie

Olivier Leteurtre, directeur général d'EuroWest

Animateur : **Thibault de Jaegher**,
directeur de la rédaction de L'Usine nouvelle

p27

**L'USINE
NOUVELLE**

#uemedefl4

une
France
qui
gagne
dans un
monde qui
bouge

Construire le futur tout de suite !

15h00-16h45 Conférence-débat

Hall d'honneur

La guerre des mondes

A quoi ressemblera le monde économique en 2020 ?

Où fera-t-il bon vivre ?

Les dix pays qui vont compter

Le réveil de l'Afrique, avec ou sans la France ?

Les multinationales sont-elles apatrides ?

Diplomatie, rayonnement culturel, excellence économique...

Quelles sont les meilleures armes pour la France ?

Benchmark international vs exception française

La France joue-t-elle encore dans la cour des grands ?

Sidharth Birla, President of the Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry (FICCI)

Christian Grossmann, directeur de la stratégie SFI, Groupe Banque Mondiale

Christophe de Margerie, PDG de Total

Dominique Moisi, expert en géopolitique, spécialiste en politique internationale, conseiller spécial de l'IFRI

Sophie Pedder, journaliste, chef du bureau parisien The Economist

Pierre Terzian, PDG de Pétrostratégies

Animateur : **Nicolas Rossignol**, consultant

P28

15h00-16h45 Conférence-débat

Tocqueville

Les jeunes vous le disent

Trois équipes de quatre étudiants de la Sorbonne Abu Dhabi, de l'Université de Leiden et d'HEC, donnent leur vision du monde et de la France en 2020.

Comment ceux qui ont aujourd'hui 20 ans imaginent-ils le monde en 2020 ?

Quels seront les défis majeurs auxquels seront confrontées les jeunes générations ?

Quelle place l'Europe et la France occuperont-elles au sein de ce monde en mutation ?

Quelle place pour la culture européenne ? Pour la francophonie ?

Quelles sont les attentes des jeunes générations vis-à-vis du monde économique ? Du monde politique ?

Sorbonne d'Abu Dhabi : **Majed Alkhemeiri, Farah Chamma, Meitha Al Noori, Célia Titouni**

HEC : **Anaïs Bitoun, Malvina Akani-Guéry, François Menjaud, Ambroise Prevel**

L'Université de Leiden et sa vision de l'avenir : **Gemma Gahan, Thomas de Lange, Zoe Pankow, Marjet de Vries**

P29

Animateur : **Lionel Zinsou**, président de PAI Partners, membre de l'Institut Montaigne

Construire le futur tout de suite !

17h00- 19h30 Plénière de clôture

Tente plénière

Envie de France !

De l'utopie au projet partagé
Entreprendre en France ?
Donner envie, avoir envie
Retrouver l'attractivité
Préserver et développer l'excellence française

17h00-19h00

Jean-Yves Le Gall, président du CNES

Mathieu Gallet, président de Radio France

Robert Greene, écrivain et historien américain, auteur de « Atteindre l'excellence »

Pascal Lamy, ancien directeur général de l'OMC,
président d'honneur de Notre Europe – Institut Jacques Delors

Erik Orsenna, écrivain et académicien

Jean-Dominique Senard, président de Groupe Michelin

Aude de Thuin, présidente d'ADT Lab et fondatrice de "Osons la France"

Robert Vassoyan, directeur général de Cisco France

19h00-19h20

Michel Sapin, ministre des Finances et des Comptes publics

Animateur : **Gilles Leclerc**,
président de la chaîne parlementaire Public Sénat

**PUBLIC
SÉNAT**

19h30–20h00 Plénière exceptionnelle

Tente plénière

Wolfgang Schäuble, ministre des Finances allemand

20h00–20h15 Conclusion

Tente plénière

Pierre Gattaz, président du MEDEF

20h15 Cocktail

21h00 Dîner

Tente restauration

22h30 Soirée

Bar de l'EBD

p31

NB : Ce programme a été imprimé le 23 août et reste susceptible de modifications



LES MATINS D'ÉTÉ

NICOLAS MARTIN / 7H À 9H / DU LUNDI AU VENDREDI

JEUDI 28 AOÛT 2014

EN DIRECT ET EN PUBLIC

DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF

AVEC PIERRE GATTAZ, PRÉSIDENT DU MEDEF

Écoute, réécoute, podcast sur
franceculture.fr



A large crowd of diverse people is shown from the chest up, surrounding a central white rectangular area. Many of the people have their hands raised, some with fingers spread, as if they are cheering or participating in a group activity. The people are smiling and looking towards the camera. The central white area is a large rectangle that occupies most of the frame, with the text 'Espace Innovation' centered within it.

Espace Innovation

Credit photo: Gettyimages

BEAU TRAVAIL!

Chaque jour, une histoire, **UN PARCOURS, UN MÉTIER.**

Rendez-vous



du 25 août au 26 décembre **du lundi au jeudi à 20h35**



du 25 août au 26 décembre **en semaine à 20h35**

www.beautravail.org



@BeauTravailTV

Beau Travail TV



Dailymotion

YouTube



linkedin.com/company/meDEF

Espace Santé et Innovation : « visite de contrôle » bienvenue

« Une France qui gagne dans un monde qui bouge » c'est une France à la pointe de l'innovation technologique, sociale et organisationnelle capable de relever les défis sociétaux et de se réformer pour relancer sa croissance. C'est une France pionnière et audacieuse, habile à se déployer rapidement sur de nouveaux marchés prometteurs ou en pleine expansion. La santé porte ces valeurs de progrès. Moteur de l'économie nationale, ce secteur représente en France déjà près de 12 % du PIB et demeure un gisement de croissance économique avec le développement de marchés nouveaux y compris à l'international.

La vocation de l'Espace Innovation est de promouvoir cet esprit pionnier et de conquête des marchés et de débattre des conditions de succès de l'innovation. L'édition 2014 est centrée sur l'innovation dans la santé. Dans ce secteur elle est omniprésente. Les synergies qui s'y développent entre le numérique-l'ingénierie-les services à la personne sont tout autant un enjeu de bien être public qu'un enjeu de compétitivité et de croissance pour l'économie de la France. Ces progrès sont aussi une chance pour réformer le système de santé et développer l'excellence française en termes d'offres de produits et de services nouveaux et donc de montée en gamme de nos prestations.

Autant de thèmes débattus dans les trois ateliers Innovation consacrés à la santé connectée et personnalisable (objets connectés, données patient, mobilité) ; à la médecine à distance (dossier médical, robotique, téléconsultation, maintien à domicile) ; aux innovations de rupture en santé (thérapie cellulaire, chirurgie non invasive) et qui réunissent d'éminentes personnalités de l'entreprise et de la recherche.

L'Espace Innovation lieu de démonstration permet également de découvrir aux côtés de grandes entreprises du secteur et des principales fédérations professionnelles de la santé, de jeunes entreprises prometteuses, pépites d'avenir dans le domaine, particulièrement, des objets connectés, en forte expansion et dans lequel la France se forge une réputation mondiale. Certains fleurons de cette « French Tech » présenteront en situation réelle les bénéfices de leurs innovations pour une gestion personnalisée et responsable de la santé de chacun.

L'Espace Innovation enfin est un lieu d'échanges sur les expériences et les méthodes gagnantes du management de l'innovation dans les entreprises. Cet art d'entreprendre qu'est l'innovation est à promouvoir et à partager davantage avec les entreprises de tous les secteurs et de toute taille.

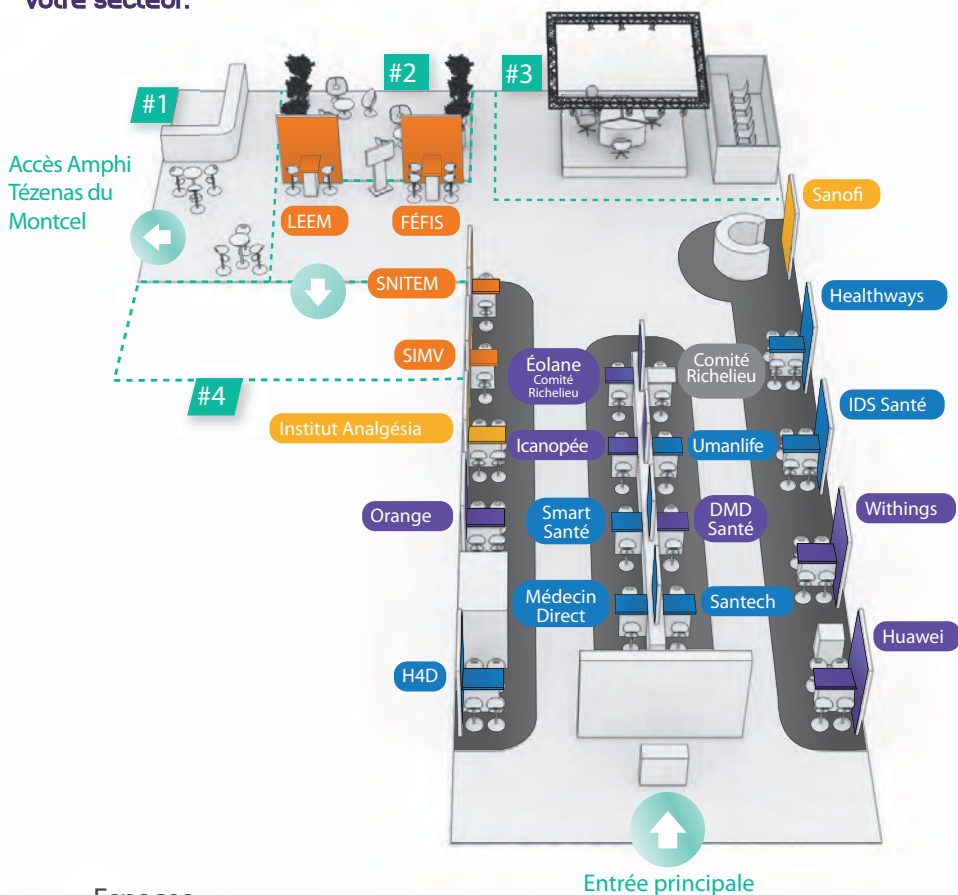
Les trophées de l'IE club remis chaque année sur l'Espace Innovation sont, à cet égard, l'occasion de mettre à l'honneur des binômes grandes entreprises/PME innovantes pour l'exemplarité de leur collaboration et leur pratique de l'innovation ouverte. Les coopérations et les partenariats avec la santé peuvent concerner toutes les entreprises tant les perspectives de développement de cette filière sont liées à de nombreux secteurs d'activité : des matériaux au numérique, de la robotique au design, des biotech à l'agroalimentaire. Patient responsable ou entrepreneur audacieux, nous sommes tous concernés par la santé. Ne manquez pas cette « visite de contrôle » !

**Geoffroy Roux de Bézieux, vice-président délégué du MEDEF,
président du Pôle Economie du MEDEF**

P35

Espace Innovation

Venez découvrir les innovations présentées et échanger sur les opportunités de la santé dans votre secteur.



Espaces

#1 Bar

#3 Plateau TV Acteurs Publics

#2 Espace discussion

#4 Terrasse extérieure

Partenaires

Médecine personnalisée et Santé globale

Santé connectée

Innovation de rupture en santé

Fédérations professionnelles

Programme des Ateliers Innovation

27-28
août 2014

Mercredi 27 août

15h30-17h00 Atelier Innovation

Tézenas du Montcel

Innovation de rupture en santé

Quel est leur impact ?

Quel modèle de développement ?

Comment expliquer aux patients ces transformations ?

Comment la société va-t-elle se les approprier ?

Laurent Levy, président du directoire de Nanobiotix

Pascal Picq, paléoanthropologue au Collège de France

Docteur Frédéric Revah, directeur général de Généthon

Professeur José-Alain Sahel, directeur de l'Institut de la Vision

Animatrice : **Annick Schwebig**, présidente du Comité Biotech du LEEM

p37

#uemedefl4

une
France
qui gagne dans un monde qui bouge

Jeudi 28 août

09h00-10h30 Atelier Innovation

Tézenas du Montcel

Médecine personnalisée et Santé globale

Une (r)évolution dans la santé à appréhender maintenant

Nécessité de passer de la collection des big datas à leur analyse au bénéfice des patients

Nécessité d'un partenariat public (académiques/institutions)
privé (biotech-numérique/R&D pharma-medtech)

Impératif de compétitivité mondiale

Professeur Agnès Buzyn, présidente du CA de l'Institut National du Cancer (INCA)
Bernard Courthieu, PDG d'IntegraGen

Philippe Monteyne, vice-président SANOFI R&D France

Antoine Yver, vice-président et directeur oncologie d'AstraZeneca

Animateur : **Didier Hoch**, président exécutif de Biovision

P38

13h15-14h00 IE club

Tézenas du Montcel

Remise des trophées de l'Observatoire de la relation grandes entreprises PME innovantes



L'IE-Club est le lieu privilégié de rencontre des PME Innovantes de la hight-tech-économie avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation : investisseurs, grands groupes, organismes publics et centres de recherche. Pour contribuer au renforcement des relations entre PME Innovantes et grandes entreprises l'IE-Club a créé en 2004 son Observatoire qui repose sur une idée simple : pour faire avancer les choses il faut montrer ce qui marche. Pour la 6ème année consécutive le MEDEF accueillera pendant l'Université d'été la remise des trophées de l'Observatoire de la relation grandes entreprises/PME innovantes. Cet événement est l'occasion de distinguer et de promouvoir des binômes d'entreprises pour l'exemplarité de leur collaboration par le biais de l'IE Club.

15h00-16h30 **Atelier Innovation**

Tézenas du Montcel

Santé connectée

Un marché (mondial) à appréhender maintenant

Nécessité de confiance et logique de coopération : impact sur les modes de gouvernance et sur la structuration de la filière

Logique d'interopérabilité-multidisciplinarité : coopération avec les laboratoires de recherche et les institutionnels

Impératif de compétitivité

Grand témoin : **Patrice Cristofini**, EVP Vertical Santé Huawei Western Europe

Ghislaine Alajouanine, présidente de HS2

Pascal Brier, directeur général adjoint d'Altran

Florence Gaudry-Perkins, International Director-Global Government & Public Affairs Alcatel-Lucent

Guillaume Sarkozy, délégué général du Groupe Malakoff Médéric

Synthèse conclusive par **Amaury de Buchet**, commissaire de l'Espace Innovation, président du Comité Innovation et Territoires du MEDEF

P39

Animateur : **Christophe Lorieux**, président fondateur de Santech

15h00-17h00 **IE club**

Terrasse Espace Innovation

Speed meeting organisé par l'IE Club

Pour échanger avec les entreprises nominées et en savoir plus sur les actions de l'IE Club.

LA POLITIQUE ÇA VOUS REGARDE

DU LUNDI AU VENDREDI À 19H30

LCP

ASSEMBLÉE NATIONALE

DISPONIBLE SUR LA TNT, LE CÂBLE, LE SATELLITE ET L'ADSL

Partenaires Médias



Bloomberg



Les Echos



0 0 1 SQUAWK BOX 1 0 0

WHERE BUSINESS TURNS FIRST



Join **Geoff Cutmore**, **Karen Tso** and **Steve Sedgwick**
Weekdays **7 - 10am CET**

► CNBC.COM



ESPACE BUSINESS DÉVELOPPEMENT

Créé en 2011, l'Espace Business Développement (EBD) est dédié à tous les acteurs de l'aide au développement et à l'accompagnement des entreprises. L'EBD est un lieu incontournable pour les dirigeants de TPE et de PME. Il accueille les partenaires, organismes, associations qui font grandir les TPE-PME, les aident à préparer leur avenir et à s'ouvrir sur de nouveaux horizons. Financement du développement, coaching des managers, formation des salariés, emplois et compétences de demain, actions en région, maîtrise de l'énergie, mutuelles, groupement de mutuelles...

Tous concernés, tous acteurs, venez échanger dans la convivialité sur L'Espace Business Développement.



BEING / Médias Presse et Internet 14 rue de Bassano 75116 Paris SASU au capital de 1 000 euros RCS B 792 109 241 Paris.

Il y a l'information et l'Opinion

Disponible en kiosque et sur



france-2020.com



2020

Faire gagner la France

Lancé il y a un an par Pierre Gattaz, « France 2020 » conclut sa première étape à l'Université d'été 2014 du MEDEF par la rédaction d'un « Manifeste pour faire gagner la France » dont l'objectif est d'inviter au dialogue et d'engager le débat avec les partenaires sociaux et l'ensemble de la société civile.

Cette démarche novatrice et collaborative donne la parole aux entrepreneurs et aux chefs d'entreprise pour lancer une nouvelle dynamique et un changement de paradigme. Ce Manifeste identifie et explicite ainsi une vision, les grands défis à relever pour la France à horizon 2020 et les principes d'action qui en découlent.

Dans l'espace France 2020 toute l'équipe projet est à votre disposition pour vous présenter les travaux et les premières propositions du MEDEF afin d'ouvrir les nouveaux chantiers qui permettront à la France de gagner à nouveau d'ici 2020.

Venez y découvrir le Manifeste et les réflexions des différents groupes de travail France 2020, visionner les films réalisés autour du projet, tester vos connaissances sur la France de 2020 en répondant aux questions des quizz et rencontrer les personnalités qui viennent partager leur vision 2020 sur le plateau télé Les Echos- France 2020.

IL EST TEMPS DE PARLER D'ÉCONOMIE ...À LA TÉLÉVISION

BFM
BUSINESS
TÉLÉVISION

De Bonneville Orlandini

CANALSAT

canal
107



canal
103

numercable

canal
59

SFR

canal
68

TNT SAT

Bouygues
Réseaux

canal
153

FRANSAT
Réseaux satellites

canal
51

free

canal
80

TNT
Cable Channel

canal
34

ESPACE ADHÉRENTS

Dédié aux membres du MEDEF (MEDEF territoriaux, MEDEF régionaux, Fédérations professionnelles et Membres associés), cet espace convivial vous permet de vous retrouver, travailler, lire la presse, tenir vos réunions, rencontrer des journalistes, donner rendez-vous aux chefs d'entreprise de votre département, région, profession...

Venez le découvrir et vous l'approprier, pour des moments de détente et d'échanges. L'équipe de la direction Adhérents du MEDEF vous y accueillera et vous informera sur les temps forts organisés pendant les deux jours de l'Université d'été. Ce sera aussi l'occasion de rencontrer Patrick Bernasconi, vice-président délégué du MEDEF en charge du Pôle Mandats-Branches-Territoires, Patrick Caré, président du Comité des Régions et Daniel Thébault, président de la Commission des Mandats territoriaux.

La tente Adhérents met en valeur le projet Beau Travail, des programmes courts diffusés sur France Télévisions qui valorisent les métiers en tension et présentent les formations permettant d'y accéder. Ces films sont le fruit d'une mobilisation conjointe des Fédérations professionnelles, des MEDEF territoriaux, des MEDEF régionaux et du MEDEF national. Venez les découvrir dans l'espace dédié de la tente Adhérents !

**BEAU
TRAVAIL!**

Chaque jour, une histoire, **UN PARCOURS, UN MÉTIER.**

Après le MEDEF Réunion, le MEDEF Vendée et l'Union des Industries Textiles, l'Espace Adhérents accueille cette année le MEDEF Sarthe.



Le MEDEF territorial de la Sarthe, son équipe permanente, ses adhérents, ses élus, ses partenaires viennent à votre rencontre pour vous faire découvrir les avantages de son territoire. Venez découvrir la Sarthe et ses incroyables potentiels pour l'installation et le développement de votre entreprise.

L'équipe de rêve qui se mobilise autour de votre projet, qui met des réseaux, des experts, des aides, ... à votre disposition pour vous accompagner et trouver des solutions pour que votre projet se concrétise durablement.

La Sarthe Connection : l'internet haut débit est accessible sur tout le département.

Le business center : en train, Paris 54 minutes, Roissy 1h38, Lille 2h45, Lyon 3h, Marseille 4h45. En voiture, 5 grands axes traversent la Sarthe.

L'hyper activité : c'est le département de l'agroalimentaire. Mais c'est aussi l'automobile, l'acoustique, les connecteurs, les assurances, les services à la personne, la haute technologie...

Mieux, c'est moins cher : le coût de la main d'œuvre est moins élevé qu'à Paris et les salariés ont une meilleure qualité de vie.

Les moins et les plus : moins de stress, de pollution, de temps trajet. Plus de temps pour sa famille, de simplicité, d'authenticité et de services.

Bougez plus : basket et courses d'endurance rythment la Sarthe, qui dispose aussi d'un patrimoine culturel très riche.

Label vie : véritable terre de gastronomie, la Sarthe compte une multitude de produits labellisés (Poulets de Loué, Jasnières, rillettes...).

L'excellence des prix : des prix immobiliers 4 fois inférieurs à ceux de Paris ! Le Mans offre également un vrai différentiel avec des villes telles que Nantes, Tours, Angers... et New York aussi !

Les prix d'excellence : université, réseau d'écoles sont un pôle d'attraction pour les étudiants et les chercheurs du monde entier.

Afin de vous convaincre et d'envisager de choisir la Sarthe pour votre prochaine destination professionnelle, rendez-vous à l'Espace Adhérents.

Terre des 24 Heures du Mans, retrouvez aussi un simulateur de l'Automobile Club de l'Ouest (avec concours et remises de prix), des dégustations de produits locaux, des conférences...

Ouvrez les yeux : vous êtes en Sarthe !

Événements de l'Espace MEDEF Sarthe

Visite de l'Espace MEDEF Sarthe par Patrick Bernasconi le mercredi 27 août à 15h15 en présence des administrateurs et de l'équipe du MEDEF Sarthe.

Simulateur des 24 Heures du Mans accessible le mercredi 27 août de 14h00 à 20h00 et le jeudi 28 août de 9h00 à 20h00

Remise des prix le mercredi 27 août à 20h00 et le jeudi 28 août à 20h30. Bruno Vandestick, speaker officiel des 24 Heures du Mans, animera la remise des prix le jeudi.

Programme de l'Espace Adhérents

Mercredi 27 août

13h00-14h00 Groupe de travail

Séminaire des DG des MEDEF territoriaux, régionaux et des responsables des organisations territoriales des fédérations, les 1-2-3 octobre à Marseille. Participez à la préparation du programme afin qu'il reflète vos attentes (sur invitation).

Contact direction Adhérents : Christel Grisier,
cgrisier@medef.fr

15h00-16h30 Conférence

Île-de-France : la réforme territoriale à l'ordre du jour

En Île-de-France, région qui représente 30 % du PIB hexagonal, la création de la Métropole du Grand Paris modifie la gouvernance de la région. Va-t-elle permettre une simplification des rapports avec les entreprises ? Quelles conséquences en tirer pour le développement économique ? Où en sommes-nous du projet de transports en commun « Grand Paris Express » ? L'État va-t-il assumer ses responsabilités financières ?

Conférence animée par Jérôme Dubus, délégué général du MEDEF Île-de-France, avec la participation de Valérie Péresse et de Jean-Paul Huchon.

Contact :

Rosie Adone-Bordet, directrice de la Presse et de la Communication du MEDEF Île-de-France
rosie.bordet@medef-idf.fr

17h00-17h30 Rencontre

Académie MEDEF

Pour tout savoir sur l'Académie MEDEF... venez rencontrer l'équipe afin qu'elle vous présente les axes des formations proposées cette année et d'étudier avec elle l'opportunité d'organiser une formation dans votre territoire ou votre fédération.

Contact direction Adhérents :

Muriel Vignaud,
mvignaud@medef.fr

20h00-21h00 Cocktail

Cocktail des membres du groupe des entreprises du Conseil économique, social et environnemental, en présence de Patrick Bernasconi (sur invitation).

Contact direction Adhérents : Raphaël Cognet,
rcognet@medef.fr

Jeudi 28 août

08h00-9h15 **Petit-déjeuner**

MEDEF Grand Lille

Réservé aux invités et partenaires du MEDEF Grand Lille

Contact :

Martine Correau, responsable Service Communication du MEDEF Grand Lille

mcorreau@medef-lille-metropole.fr

10h-11h30 **Rencontre**

Mandataires de la Sécurité sociale

Point-rencontre informel et convivial des mandataires de la Sécurité sociale organisé autour des chefs de file des caisses nationales de Sécurité sociale **Jean-Eudes Tesson** (président de l'ACOSS), **Jean-Marc Lamère** (vice-président de la CNAMTS), **Franck Gambelli** (président de la CAT/MP), **Béatrice Gruau-Racine** (chef de file CNAF) et **Laurent Rabaté** (chef de file CNAVTS) et de l'équipe de la direction de la Protection sociale et de la direction Mandats.

Réservé aux mandataires de la Sécurité sociale et aux délégués généraux des MEDEF territoriaux et régionaux

Contacts :

Laëtitia Niemczyk, direction de la Protection sociale

lniemczyk@medef.fr

Cécile Charlier, direction des Mandats

ccharlier@medef.fr

p51

13h15-14h15 **Conférence**

Entrepreneurs en politique : et si les partis politiques n'en voulaient pas ?

Le MEDEF Le Havre-Seine Estuaire vous invite à un débat entre **Denis Payre**, entrepreneur cofondateur de Business Objects, ancien président de Croissance Plus et président « Nous Citoyens », et **Xavier Bertrand**, ancien ministre, député-maire UMP de Saint-Quentin (Aisne).

Etienne de Montety, directeur adjoint du Figaro, mènera les échanges.

Contact :

Christophe de Belloy, délégué général adjoint du MEDEF Le Havre-Seine Estuaire

cdebelloy@madenrh.fr

#uemedef14

une
France
qui
gagne
dans un
monde qui
bouge

15h30-17h30 Conférence

Le sport et l'entreprise

Lancé dans les années 80, le rapprochement du sport et de l'entreprise est aujourd'hui une évidence. Professionnalisation des sportifs et intégration des valeurs du sport dans l'entreprise sont désormais bien ancrées dans la société française. Pourquoi une entreprise investirait-elle plutôt dans le sport que dans le mécénat ? Quelles sont les avantages pour les entreprises à jouer la carte du sport ? Comment les sportifs se doivent d'en offrir plus pour convaincre leurs sponsors ?

Les projets sportifs et leurs impacts sur le tissu économique régional et national sont les thèmes de cette conférence. Ils seront illustrés par deux projets : la création ex-nihilo d'une équipe de France en championnat du monde de MotoGP piloté par **Louis Rossi** et **Alexis Masbou** et **Frédéric Sausset**, homme d'entreprise lourdement touché par le handicap qui tente de se lancer dans l'aventure des 24h du Mans automobile.

Contact :

Virginie Robert, secrétaire générale du MEDEF Sarthe

vrobot@medef-sarthe.fr

18h00-19h00 Atelier

Présentation et échanges autour d'un nouvel outil de communication en cours de développement : les enquêtes par SMS. Cet outil sera prochainement expérimenté avec quelques MEDEF territoriaux et quelques Fédérations professionnelles avant sa généralisation (sur invitation).

Contact : Kristelle Hourques, direction Adhérents

khourques@medef.fr

20h30-21h00 Cocktail

Cocktail autour de Pierre Gattaz.

Réservé aux présidents de MEDEF territoriaux, de MEDEF régionaux, de Fédérations professionnelles et de Membres associés.



Espace Twitter

A l'heure de la numérisation de l'économie et de l'accélération du temps médiatique, notre défi est d'accompagner les chefs d'entreprise à comprendre et à s'approprier les nouveaux canaux d'information et de communication, en particulier Twitter.

#Paroles2CEO

Université d'été du MEDEF

Mercredi 27 août

15h30-17h00 Table-ronde Twitter / TweetBosses

Salle Twitter

Twitter, outil des dirigeants

Témoignages et expériences de patrons aguerris sur Twitter

15h30 - Keynote "Tweets from the Top"

Olivier Gonzalez, directeur général de Twitter France

16h00 à 17h00 - Table-ronde Twitter / TweetBosses

Frédérique Agnès, fondatrice et présidente de MediaPrism Group

Marion Blanc, fondatrice et CEO de Civiliz

Nicolas Bordas, vice-président de TBWA Europe et CEO Monde de BEING

Viviane Chaine-Ribieiro, présidente de la Fédération Syntec et présidente du groupe Talentia

Jean-David Chamboredon, fondateur et CEO d'ISAI

Jacques Richier, PDG d'Allianz France

Animateur : **Laurent Guez**, directeur délégué de la rédaction de Enjeux Les Echos et des Echos Business

Jeudi 28 août

09h30-12h15 Atelier Twitter

Salle Twitter

Twitter, outil de management pour un chef d'entreprise

Ce qu'il faut savoir et premiers pas

Twitter outil d'information

Twitter outil de communication

Twitter outil d'influence

Animé par les équipes de Twitter et de TweetBosses

15h00-17h00 Atelier Twitter

Salle Twitter

Twitter, levier de développement pour une entreprise

Les utilisateurs de Twitter et leurs usages

Twitter, outil de communication, de marketing, de CRM...

Twitter x TV: miser sur les complémentarités pour toucher vos clients

Animé par les équipes de Twitter et de TweetBosses

Hashtag

#Paroles2CEO

une
France
dans un
monde qui
gagne
bouge

@medef

27-28
août 2014

Librairie Tschann

Installée dans le hall d'honneur, la librairie Tschann propose les nouveautés de la rentrée littéraire et une sélection des meilleurs titres en économie, poésie, art, histoire, jeunesse... Plusieurs séances de dedicaces sont organisées pour les intervenants des conférences-débats, des plénières et des ateliers Innovation.

Programme des dedicaces*

Mercredi 27 août

17h15

Martine Daoust
Michel Godet
Philippe Hayat
Pierre-Yves Madignier
Jean-Louis Servan-Schreiber

Jeudi 28 août

10h45

Bernard Attali
Jean-Claude Bernardon
Julien Boutiron
Bernard Esambert

p55

16h30

Robert Greene
Simone Harari
Pascal Lamy
Julien Leclercq
Laurence Lemaire
Erik Orsenna

17h15

Ghislaine Alajouanine
Michèle Debonneuil
Sophie Pedder

*Ce programme est susceptible de modifications

#uemedefl4

une
France
qui gagne dans un monde qui bouge

Dôme Zen : détente sur-mesure

Venez sous le dôme zen pour un moment de détente, une pause revitalisante ou une escapade beauté. Selon vos envies, l'équipe Zenosphere vous propose massages, sport et stretching postural, relaxations spéciale sophrologie et spéciale shiatsu. Rapides et efficaces les prestations durent entre 10 et 20 minutes maximum. Dès le milieu de l'après-midi un espace beauté avec bars à coiffure, à ongles et à maquillage sera ouvert à toutes et à tous.

www.zenosphere.fr

Contact@zenosphere.fr

Infos pratiques

HORAIRES DES BUS / NAVETTES

Navettes de bus du MEDEF vers HEC et d'HEC vers le MEDEF

Des navettes de bus (aller et retour) sont mises en place entre le siège du MEDEF - 55 avenue Bosquet, Paris 7^e (01 53 59 19 19) et le campus d'HEC - 1 rue de la Libération, 78351, Jouy-en-Josas (01 39 67 70 00).

Mercredi 27 août Au départ du MEDEF vers HEC	Jeudi 28 août Au départ du MEDEF vers HEC
8h00	7h15
9h00	8h00
11h00	10h00
12h00	12h00
12h30	12h30
13h00	13h00
16h30	16h30
Au départ d'HEC vers le MEDEF	Au départ d'HEC vers le MEDEF
17h30	17h30
18h30	18h30
20h30	20h30
21h30	21h30
22h30	22h30
23h00	23h00
00h00	23h30
00h30	00h00
01h00	00h30
	01h00
	02h00

Mercredi 27 août Au départ de la gare de Jouy-en-Josas vers HEC	Jeudi 28 août Au départ de la gare de Jouy-en-Josas vers HEC
De 13h00 à 19h30	De 8h00 à 19h30
Au départ d'HEC vers la gare de Jouy-en-Josas	Au départ d'HEC vers la gare de Jouy-en-Josas
De 18h00 à 19h00 et de 20h30 à 22h00	De 18h00 à 19h00 et de 20h30 à 22h00,

Vendredi 29 août Au départ d'HEC vers le MEDEF
9h00
10h00
11h00
12h00

Navettes de bus de la gare du RER vers HEC et d'HEC vers la gare du RER C

Des navettes de bus (aller et retour) sont mises en place entre la gare de Jouy-en-Josas (ligne RER C) et le campus d'HEC.

p57

TAXIS G7

Pour faciliter et gérer au mieux les demandes de taxis, une antenne est mise en place sur le campus d'HEC. Deux coordinateurs organisent la venue des voitures et supervisent le fonctionnement de la borne Taxis G7 le mercredi 27 août de 14h00 à minuit, le jeudi 28 août de 10h00 à une heure du matin et le vendredi 29 août de 9h00 à 13h00.

p58

Dépôt légal : août 2014 ISBN : 978-2-86658-125-1

Campus HEC
1, rue de la Libération
78351 – Jouy-en-Josas
www.hec.fr



MEDEF
55, avenue Bosquet
75330 Paris Cedex 07
www.medef.fr

100%
CITOYENNE

*« Écouter, donner du sens et prendre le temps, c'est la façon
d'informer de Public Sénat... »*

- ▶ LE SUIVI ET LE DÉCRYPTAGE
DE L'ACTIVITÉ POLITIQUE
ET PARLEMENTAIRE
EN DIRECT

- ▶ DES ÉVÉNEMENTS
POLITIQUES, NATIONAUX
ET INTERNATIONAUX EN
DIRECT ET EN INTÉGRALITÉ

- ▶ DES DOCUMENTAIRES

- ▶ DES MAGAZINES ET
DES DÉBATS

- ▶ PUBLICSENAT.FR
LE PORTAIL D'INFORMATION
POLITIQUE GRAND PUBLIC



29

MILLIONS DE
TÉLÉSPECTATEURS
PAR MOIS*

*Audience cumulée
Médiamétrie
mai 2012

2,3

MILLIONS DE
CONNEXIONS
SUR PUBLICSENAT.FR
EN MOYENNE
PAR MOIS

*E-stat Médiamétrie
et TV radio Mai 2012

11

MILLIONS
DE VOD
CONSULTÉES

sur publicsénat.fr et ses
plateformes depuis 2010

Retrouvez aussi l'actualité de
Public Sénat sur iPhone et sur:

facebook.com/publicsenat

Twitter : @publicsenat

ils-l-ont-dit-sur-publicsenat.tumblr.com

dailymotion.com/publicsenat

youtube.com/publicsenat

La chaîne d'information
politique est accessible sur :
Canal TNT n°13, le câble, le satellite :
en 24h/24 et simultané sur www.publicsenat.fr :
la téléphonie mobile 3G et l'ADSL

La santé
des salariés,
c'est la
santé des
entreprises.

Santé • Prévoyance • Épargne-retraite



LABEL D'EXCELLENCE ATTRIBUÉ PAR DES EXPERTS
INDÉPENDANTS AUX MEILLEURS CONTRATS D'ASSURANCE.



Harmonie Mutuelle, spécialiste de la protection sociale en entreprise,
1^{re} mutuelle santé de France.



**Harmonie
mutuelle**

En harmonie avec votre santé

harmonie-mutuelle.fr